

POLITIQUE D'ENGAGEMENT

Qu'est-ce que l'engagement ?

L'engagement peut prendre de nombreuses formes, mais il se rapporte généralement à l'interaction entre les investisseurs et les entreprises dans lesquelles ceux-ci investissent. Grâce à cette interaction, les investisseurs ou investisseurs potentiels peuvent aborder un certain nombre de thèmes avec la direction et transmettre un message clair concernant leur vision de l'entrepreneuriat durable. Les actionnaires ont ainsi la possibilité de mettre encore davantage en avant l'importance de l'entrepreneuriat durable et de s'assurer que la durabilité occupe une place de choix dans les priorités de la direction.





Pourquoi l'engagement est-il important ?

En tant qu'actionnaires et investisseurs, nous nous trouvons dans une position privilégiée pour aider à déterminer l'orientation d'une entreprise. Ce sont en effet les actionnaires qui doivent approuver la désignation des membres de la direction et du conseil d'administration. En tant que grand actionnaire, nous estimons avoir le devoir moral d'utiliser cette opportunité pour lier notre pouvoir à des objectifs ambitieux en matière d'entrepreneuriat durable. L'engagement d'un actionnaire en matière de durabilité ne peut en effet être que proportionnel à sa volonté de jouer un rôle de premier plan et d'imposer la durabilité à l'agenda. C'est pour cela qu'il est selon nous important de faire connaître notre vision en matière de durabilité et d'entrer en dialogue avec les entreprises sur la manière avec laquelle nous pouvons, ensemble, œuvrer pour un monde meilleur.



Notre vision

Notre vision de l'engagement s'articule autour de trois éléments centraux.

LONG TERME

Nous sommes des investisseurs à long terme ! Lorsque nous prenons une position dans une entreprise, nous le faisons dans l'optique de conserver cette position pendant des années. C'est précisément pour cette raison qu'il est particulièrement important de nous assurer qu'une entreprise place vraiment la durabilité au centre de ses préoccupations. En effet, une entreprise qui accuse du retard dans ce domaine risque, d'ici quelques années, de ne plus pouvoir créer de la valeur pour toutes les parties concernées. Cela pourrait alors progressivement se refléter dans les résultats financiers, nous forçant finalement à vendre la position. La durabilité constitue donc une exigence essentielle pour pouvoir investir sur le long terme.

Par ailleurs, nous sommes également conscients des opportunités et responsabilités offertes aux actionnaires à long terme. C'est précisément parce que nous investissons dans une perspective à long terme qu'il est important pour nous de faire entendre notre voix. Les traders et les investisseurs qui ont une vision à court terme n'auront en effet pas nécessairement envie d'aborder le thème de la

durabilité étant donné la courte durée de leur engagement. C'est pourquoi il est d'autant plus important que nous prenions nos responsabilités et engagions un dialogue constructif avec la direction.

CONCEPT GLOBAL

La durabilité ne peut selon nous pas être compartimentée. En anglais, la durabilité est désignée par les lettres ESG. ESG signifie « Environnement, Société et Gouvernance ». Alors que certains se concentrent sur un aspect spécifique de la durabilité, nous estimons que la durabilité est un concept global dans lequel chaque élément a un poids équivalent.

C'est la raison pour laquelle nous souhaitons, dans nos entretiens avec les dirigeants de nos entreprises, aborder tant des thèmes environnementaux que des thèmes sociétaux et des sujets liés à la bonne gouvernance.

ORIENTATION RÉSULTATS

Nous nous engageons à obtenir des changements, pas à faire du marketing. Le temps et les moyens qu'un gestionnaire de patrimoine investit dans ses interactions avec les entreprises ne témoignent d'une politique de

durabilité ambitieuse que si ce temps et ces moyens sont utilisés efficacement.

À cet égard, nous devons également être réalistes quant à notre propre position. Le fait de rassembler les patrimoines de différentes personnes nous permet d'avoir plus de pouvoir. Mais aux yeux d'entreprises dont la valeur de marché atteint parfois des centaines de milliards d'euros, nous restons tout de même un petit poucet. Nous devons donc accepter cette réalité et être conscients que si nous voulons obtenir de vrais résultats, nous devons agir en front commun avec d'autres investisseurs.

C'est la raison pour laquelle nous collaborons avec Sustainalytics, la plus grande organisation spécialisée dans la recherche en matière de durabilité et l'engagement. Sustainalytics réunit les voix des différents actionnaires et peut ainsi transmettre un message avec plus de poids aux directions des sociétés cotées en bourse.

À l'avenir, nous travaillerons également davantage avec le groupe Van Lanschot Kempen avec comme ambition d'avoir la durabilité comme thème central.

Exemple concret

MEILLEURE LUTTE CONTRE LA CORRUPTION CHEZ GLAXOSMITHKLINE

En 2013, il est apparu que des employés de la division chinoise de GlaxoSmithKline avaient effectué des paiements illégaux à certaines associations médicales en échange de recommandations et commentaires positifs par rapport aux produits GlaxoSmithKline. Bien qu'il s'agisse d'une violation manifeste des politiques internes de GlaxoSmithKline en matière d'éthique et de lutte contre la corruption, ces infractions ont perduré quelque temps avant d'être révélées au grand jour.

Pour Mercier Vanderlinden, il est important que de tels incidents ne se reproduisent plus à l'avenir. Mercier Vanderlinden s'est donc associée à d'autres investisseurs et a mandaté Sustainalytics pour engager un dialogue avec GlaxoSmithKline.

Cela a conduit GlaxoSmithKline à prendre diverses initiatives en vue de réduire considérablement le risque de violation de sa politique anticorruption. L'entreprise a notamment adapté sa politique de rémunération pour que le salaire ne soit plus lié au nombre de médecins qui prescrivent des médicaments GSK. Elle a ensuite également mis en œuvre une stratégie globale de lutte contre la corruption.

Notre dialogue constructif a ainsi pu déboucher sur la mise en place de solutions efficaces et durables.

